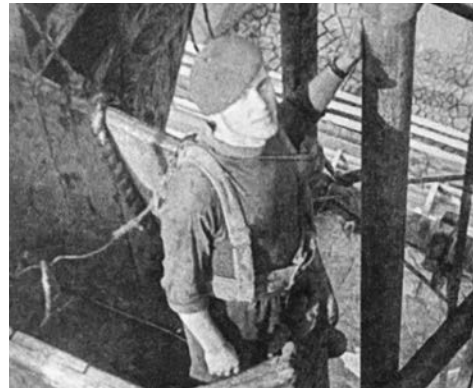




## 1980 ГОД

**А.В. Усольцев назначен генеральным директором ПО «Сургутнефтегаз».**

Для выполнения плана по добыче нефти он сделал ставку на увеличение объёмов бурения за счёт скоростной проводки скважин.



«...Честность, умеренная жёсткость, чувство товарищества, ответственность за порученное дело, преданность своей профессии, уважение и забота о человеке труда – вот такими качествами наградила природа Александра Викторовича Усольцева».

**А.С. АРЕФЬЕВ, начальник цеха вышкостроения Сургутской конторы разведочного бурения**  
(из книги «Звезда Усольцева»)

## ЮБИЛЕЙ

# «Я ВЕРЮ В ПРЕДОПРЕДЕЛЁННОСТЬ»

**7 декабря легендарному буровику Александру Викторовичу Усольцеву, генеральному директору ПО «Сургутнефтегаз» с 1980 по 1984 год, исполнилось бы 85 лет.**

«На мой взгляд, профессия буровика определяет характер, свойства человека, правила его поведения, нормы и запреты, и даже судьбу. Сколько раз впоследствии я убеждался в том, как сама профессия отторгает от себя людей нерадивых, ленивых, не любящих работать или не умеющих и прежде всего – не желающих учиться работать хорошо... Такое простое, но в то же время глубокое определение дал Александр Викторович Усольцев в книге «Жизнь на ветру», которая вышла в печать в 2006 году.

### Пожалуй, ты прав, Гена...

Трудовую деятельность Усольцев начал в 18 лет. После окончания Бугурусланского нефтяного техникума в 1957 году работал помощником бурильщика на нефтепромыслах Куйбышевской области (сейчас – Самарской). После учёбы в политехническом институте трудился бурильщиком, буровым мастером, старшим инженером в конторе бурения треста «Первомайбурнефть». 1969 год стал, пожалуй, переломным в жизни молодого специалиста. Его величество случай предопределил ход дальнейшей жизни Усольцева: «Вышел на лётное поле. Увидел неподалёку вагончик – подошёл, открыл дверь. Там два аэродромных механика спали. Места на полу оставалось достаточно. Я тоже лёг. Заканчивался последний день марта 1969 года. Так что же дальше, подумал я, закрывая глаза? Недавно мне исполнилось 30 лет. Я молод, полон сил, многое умею. Не пропаду! Куда лететь – в Томск или, как там его, Нижневартовск? Не знаю. Пускай судьба выбирает сама: куда полетит первый борт, туда и отправлюсь. Проснулся от гула моторов. Невидимый в сумраке самолёт прогревал двигатели. Механики продолжали спать, привычные к этому звуку. А я на него пошёл и вскоре разглядел в утренней полумгле то ли Ил-14, то ли Ли-2, который готовили к старту.

– Когда полетим?

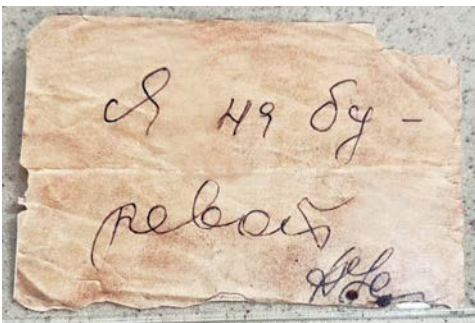
– Сейчас и полетим.

– Куда?

– В Нижневартовск.

Что ж, значит – судьба».

Он не испугался необустроенного Севера. Все его мысли были посвящены работе. Хотя



Один из ценных экспонатов музея ПАО «Сургутнефтегаз» – записка А.В. Усольцева. Три слова на клочке бумаги, написанные торопливо, на бегу: «Я на буровой». Словно краткая автобиография, фраза, отражающая характер Александра Викторовича



Нефтяники Тюменской области достигли показателя по добыче нефти в 1 миллион тонн в сутки. Генеральный директор ПО «Сургутнефтегаз» Александр Усольцев и бригада бурового мастера Василия Сидорейко. Сентябрь, 1983 г.

признавался, что иногда задавал себе вопрос: зачем сюда приехал, обещая жене Веруше (так он её нежно называл), что это ненадолго? Кстати, здесь же увиделся со старым знакомым, с которым когда-то пересекался в Отрадном, – буровым мастером **Геннадием Михайловичем Лёвиным**. Встреча была неожиданной, но знакомой. Ход событий того дня им врезался в память на долгие годы, потому и описывается диалог сразу в двух книгах: «Повесть о буровике» (о Герое Социалистического Труда Лёвине) и в уже упомянутой «Жизнь на ветру»: «...У нас с Геней всё было, конечно, проще: в Отрадном мы всего лишь друг о друге слышали, но здесь, за три тыщи километров от Отрадного, стали земляками – а это уже что-то.

Лёвин расспрашивал меня с интересом, я отвечал обстоятельно, показал вызов.

– Начальником ПДС? – покачал головой Лёвин. – Не советую.

– Почему?

– Сейчас, сразу – не советую. Начни буровым мастером...

Резонно, подумал я. Тем более что Лёвин здесь уже поработал, местные взаимоотношения и нравы хорошо представляет.

– Пожалуй, ты прав, Гена, – согласился я. Постучал в дверь директора конторы, зашёл...

Так началась северная жизнь уже опытного буровика.

### С домашними заготовками

Сургут в жизни Усольцева случился в 1976-м. Он прибыл сюда и вздохнул: «начну с чистого листа». Этим чистым листом стало новое управление – Сургутское УБР-2, которое он создавал вместе с соратниками: главным технологом **Владимиром Леонидовичем Богдановым**, главным механиком **Владимиром Петровичем Шкляром**, начальником РИТС **Вилориком Петровичем Пузыревым**, начальником ЦИТС **Юрием Николаевичем Гертнером**, главным инженером **Николаем Хамитовичем Хамитьяновым**, главным энергетиком

**Михаилом Григорьевичем Самсоновым** и начальником планово-экономического отдела **Людмилой Васильевной Кудрявцевой**. Команда Усольцева заложила основы будущей буровой школы Сургутнефтегаза.

### СПРАВКА «НП»

А.В. Усольцев награждён орденом Трудового Красного Знамени. Также он был удостоен орденов «Знак Почёта», Октябрьской революции, медалей «За доблестный труд», «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири».

Это подтверждают сводки, которые всегда дотошно изучал Александр Викторович: в 1977-м средняя проходка на буровую бригаду управления составила более 80 тысяч метров горных пород. Именно в Сургутском УБР-2 появились первые герои бурения, чьи имена гремели на всю страну, – **Василий Иванович Воловдов** и **Василий Ларионович Сидорейко**, их бригады в 1978–1979-м превзошли рубеж проходки в 100 тысяч метров. До сих пор сотни буровиков считают себя учениками Усольцева, для многих встреча с ним была поистине судьбоносной.

Интересный факт: в 1978 году руководство объединения «Сургутнефтегаз» совместно с профсоюзным комитетом издаёт приказ-постановление №445/9 «О распространении передового опыта работы Сургутского УБР-2». В этом же году проводят техническую конференцию по рассмотрению положительного опыта работы управления. Коллектив Сургутского УБР-2 продолжает также работать на опережение, с каждым разом повышая планку: производственные и технико-экономические показатели выполняются тремя буровыми бригадами вместо пяти по плану.

За этими показателями была, конечно, тяжёлая, даже изнуряющая работа, которую Александр Усольцев воспринимал уже как норму,

требуя от себя и других максимальной отдачи. В книге «Ради нефти» первый генеральный директор ПО «Сургутнефтегаз» **Николай Петрович Захарченко** говорит об Александре Викторовиче так: «Признаюсь, мне не всегда приятно было выслушивать его жёсткие требования, иногда в очень резкой форме, в отношении сбалансированности задания с выделяемыми ресурсами. Но его доводы, расчёты заставляли соглашаться и требовать от служб обязательного решения поставленных вопросов». Словом, Усольцев знал, что делает, и так определял смысл и энергию того времени: «Здесь каждый день надо было принимать решения, которых прежде просто не существовало. И то была естественная, обыденная, производственная жизнь». Конечно, руководителем такого масштаба не мог остаться незамеченным: через два года Усольцева отправили исправлять непростую ситуацию в бурении и добыче нефти в объединение «Юганскнефтегаз», назначили там заместителем генерального директора. Получилось ли исправить? Да.

### Чтобы улучшить работу

«10 сентября 1980 года я отправился в Сургут – принимать дела, приступать к работе, которой неспроста, мне это было привычно и только радовало», – лаконично написал Усольцев о своём назначении на должность генерального директора Сургутнефтегаза. Первая его мысль, когда покинул Министерство нефтяной промышленности СССР: «Для пацана из Бугульмы, пределом мечтаний которого было попасть в основной состав футбольной команды класса «Б», судьба складывалась неплохо».

Интересен факт, с чего он начал, когда приступил к новым обязанностям в Сургуте: «Быть может, сегодня этот шаг покажется нивным, но я, как только разобрался с самыми неотложными делами, стал каждое утро, к половине шестого, ходить на автостанцию. Оттуда вахтовые автобусы уезжали, развозили



## 2022 ГОД

Имя А.В. Усольцаева присвоено месторождению в Сургутском районе (ранее – Имилорское). Лучшей буровой бригаде ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно вручается премия имени Александра Викторовича Усольцаева.



*«Усолецев отдавал все силы и время, недосыпая и недоедая, требуя такой же полной отдачи от подчинённых, держа под личным контролем буквально каждый вопрос, какой бы важности он ни был... Буровик он был, конечно, от Бога.»*

**Н.П. ЗАХАРЧЕНКО, первый генеральный директор ПО «Сургутнефтегаз»**  
(из книги «Ради нефти»)

# ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ СУДЕБ...»

людей по буровым и прочим местам работы. Меня тогда мало кто знал в лицо, да к тому же темень такая в это время года, что нос к носу – лица не разглядишь, а я приходил не для того, чтобы увидеть кого-то – приходил слушать. Друг с другом люди говорили откровенно, о мелочах говорили и о существенном. Из этих беглых разговоров узнавал порой куда больше, чем на кабинетных планёрках. До половины восьмого я там оставался – пока последний автобус не уходил. А уж потом приходил на работу и размышлял над услышанным. После начинался обычный рабочий день и обычные деловые совещания, где я иной раз делился тем, что услышал на автостанции, – не для того, чтобы показать свою осведомлённость, а чтобы улучшить работу».

## Инициаторы

В Сургуте на Усольцаева давили, это признавали все: «Давай добычу, тонны нефти!». Генеральный директор объединения вновь сделал ставку на увеличение объёмов бурения за счёт скоростной проводки скважин. Тогда-то он и стал проводить слёты мастеров, тогда же действовал и совет мастеров, который возглавлял Герой Социалистического Труда Василий Сидорейко. И, что особенно важно, участие в таких слётах было обязательным для всех специалистов объединения. Чаще всего возникающие проблемы в ходе совещания и решались.

При А.В. Усольцеве буровики Сургута стали инициаторами ещё одного начинания, претворение в жизнь которого в 1980-е годы помогло объединению стабильно выполнять задания по добыче нефти. Была разработана совершенно неожиданная система поощрения участников социалистического соревнования среди буровых бригад.

На этом акцентировал внимание в книге «Долгая дорога к нефти» бывший секретарь партийного комитета объединения «Сургутнефтегаз» **Эдуард Петрович Стрюк**: «В октябре 1980 года состоялась вторая отчётно-выборная конференция парткома объединения. На ней прозвучали цифры: за годы десятой пятилетки коллективом объединения добыто



**У Усольцаева в кармане всегда был блокнотик «ближайшего резерва», куда он записывал имена молодых и перспективных работников. Многие из этого списка занимали или занимают ключевые посты в нефтяной отрасли**

169 миллионов тонн нефти – на 127 больше, чем в девятой пятилетке. Прирост стал возможным благодаря развитию социалистического соревнования, ориентации всех подразделений на конечную цель производства – добычу нефти... Соревновались все в стране: звенья, бригады, цеха, отделы, предприятия, районы, края, области, республики. Это – веяние времени, и никто по-другому не представлял себе бурное развитие той или другой отрасли народного хозяйства. Сургутнефтегаз тогда заключил договор на социалистическое соревнование с коллективами объединений «Нижневартовскнефтегаз», «Юганскнефть» и «Башнефть». Что же касается соревнования внутри объединения, то тут была разработана целая система. Уже тогда существовало 14 различных видов и форм соцсоревнования, проводились смотры-конкурсы, направленные на улучшение охраны труда

и техники безопасности, внедрение передовых форм и методов труда, улучшение быта рабочих. По их итогам, например, в 1982 году звание «Ударник коммунистического труда» было присвоено 9453 работникам, 83 подразделения носили звание «Коллектив коммунистического труда». Кроме того, специализированное строительное управление №3 треста «Сургутнефтегестрой», НГДУ «Фёдоровскнефть» и Сургутское УБР-2 носили звание «Предприятие высокой культуры производства». Самым ярким в истории соревнований был период, когда в качестве материального поощрения распределялись автомашины, денежные премии, путёвки в дома отдыха, а главным призом стали квартиры. Это были годы, когда объединение возглавлял Усолецев. Именно он много внимания уделял и соревнованию, и выполнению его условий. Это он долго и терпеливо добивался на всех уровнях, чтобы квартиры можно было включать как материальное вознаграждение за труд».

Надо отметить, что квадратные метры жилья для бригады-победительницы стали движущим стимулом трудового соперничества. Это были колоссальные взлёты производственных показателей! При этом к Усольцеву было много вопросов: такой подход вызывал разногласия. Но он не боялся ни партийных выговоров, ни жалоб... Время показало, что ставка сургутских нефтяников на стратегию развития и поиска была оправдана.

## Делом доказал

Когда весной 1984 года Александр Викторович ушёл с должности генерального директора Сургутнефтегаза, он получил много предложений о работе: из Уренгоя, Томска, Нижневартовска. Остался в Сургуте. С августа 1984-го по 1996-й трудился управляющим, затем заместителем управляющего трестом «Сургутнефтедорстройремонт». За это время была проделана масштабная работа: введено в эксплуатацию более двух тысяч километров дорог, построен посёлок дорожников, где кроме жилья возведены школа и детский сад.

В 1996 году Александр Усолецев возглавил Совет директоров ОАО «Сургутнефтегаз».

К каждому заседанию по привычке готовился основательно, вникая во все детали, досконально изучал все документы. Он готовил предложения, но в 2006-м не успел их озвучить... Легендарного буровика не стало 19 февраля, ему было 68 лет.

Когда о человеке говорят, что его жизнь равна эпохе, то подразумевают, что биография личности совпала и переплелась с историей страны, края, города... Жизнь легендарного нефтяника Александра Усольцаева – как раз тот самый случай, он – человек-эпоха. Судьба его стала золотой страницей книги о нефтяном освоении Западной Сибири. Впрочем, эти высокие слова излишни и даже невыразительны по отношению к нему. Дела – ярче и основательнее.

Он всегда ставил цели и достигал их. При этом верил в людей и, конечно, в судьбу, которая наделила его высоким и почётным званием буровика.



**В 2009 году в память об Александре Усольцеве на здании Сургутского УБР-2 была установлена мемориальная доска**

Важные даты, эпохальные рекорды, легендарные имена – их немало в истории акционерного общества. При этом в любом деле есть те, кто навсегда останется в числе первых. Среди них – Усолецев.

**По материалам книг «Жизнь на ветру», «Звезда Усольцаева» «Долгая дорога к нефти», «Повесть буровика», «Ради нефти» подготовила Ирина ЦХАДАДЗЕ Фото из архива и Марины АБЗАЛОВОЙ**

# НЕОРДИНАРНАЯ ЛИЧНОСТЬ

**Каким был Александр Усолецев? Строгим и принципиальным руководителем? Отчаянным трудоголиком? Смелым, способным на неожиданные поступки? Отзывчивым, щедрым? На эти вопросы отвечают его друзья и коллеги в книге «Звезда Усольцаева», которая вышла в свет в 2008 году. На страницах издания они делятся впечатлениями, рассказывают о доброй, даже тонкой душе и своенравном характере легендарного буровика.**

**Виктор Китаев** (в разные годы буровой мастер Нижневартовского УБР-1, генеральный директор ОАО АНК «Юганнефть», секретарь Тюменского обкома КПСС):

«...Как всякая неординарная личность, Усолецев противоречив, и всего в нём в избытке – жёсткости, предельной требовательности, с одной стороны, с другой – глубокой порядочности, обязательности, ненавязчивой доброты. Он предсказуем. С таким человеком приятно иметь дело. На просьбы товарищей всегда отвечал однозначно – да, это смогу, сделаю. Если возможностей нет, то сразу – нет, не могу».

**Анна Винокурова** (инженер второго отдела ПО «Сургутнефтегаз», ветеран труда Сургутнефтегаза):

«...К молодым кадрам у него было особое отношение. Как только появлялись молодые специалисты, они обязательно все в поле зрения Александра Викторовича. Иногда казалось,

что в каком-то молодом мальчишке ничего особенного и нет, а он мог разглядеть то зёрнышко, из которого потом вырастал специалист высшего класса. Я думаю, из них многие теперь вспоминают Усольцаева, многих он вывел на широкую нефтяную дорогу... На особом месте у него находились тогда ещё молодые ребята, но уже вернувшиеся с войны, – это «афганцы». К ним и участникам Великой Отечественной у него всегда было трепетное отношение».

**Николай Аникин** (в разное время – главный инженер Правдинской конторы бурения, начальник технологического отдела и секретарь парткома ПО «Сургутнефтегаз», председатель Сургутского горисполкома, первый секретарь Сургутского горкома КПСС):

«Фраза «кадры решают всё» – вроде бы лозунг. Но очень верный. Александр Викторович понял это раньше других и принял на вооружение такую истину: кадры должны быть чётко нацелены на решение задачи. А для этого нужно, чтобы и семьи буровиков были обеспечены жильём, имели нормальные бытовые условия. Другими словами, рабочие должны ощущать за собой надёжный тыл. И он делал всё возможное в этом направлении».

Приехав в Сургут, Александр Усолецев вместе с молодым начальником центральной базы производственного обслуживания объединения «Сургутнефтегаз» **Александром Шваревым** взялись достроить и достроили 80-квартирный дом. Хотя не было ни квалифицированных строителей, ни соответствующего оборудования, ни спецтехники. Буровики получили жильё! Если бы они знали, чего это стоило...»